

# Orçamento Empresarial

## Objetivo

Preparar os profissionais que trabalham nas áreas contábeis e financeiras para as atividades de orçamento, fornecendo os conceitos, metodologia necessária e demonstrando as ferramentas necessárias para a elaboração de um orçamento empresarial.

## Conteúdo Programático

### Princípio e Processo de Implantação do Orçamento:

- Princípios do Orçamento
- Conceito e objetivos do orçamento
- O orçamento como instrumento de controle.
- Gerenciamento do Processo Orçamentário
- Preparação do Orçamento
- Adequação do Orçamento
- Montagem do Orçamento
- Monitoração do Orçamento
- Vantagens e limitações do orçamento
- Controle orçamentário
- Dificuldades de implantação e manutenção do sistema orçamentário.

### Revisão de custeios básicos:

- Custeio direto
- Custeio de absorção e
- Custeio ABC

### Orçamento Operacional:

- Orçamento de Vendas
- Orçamento de Produção
- Orçamento de Matérias-Primas
- Orçamento de Mão de Obra
- Orçamento de CIF
- Orçamento de Despesas Comerciais
- Orçamento de Despesas Administrativas
- Orçamento de Resultado Planejado
- Orçamento Financeiro
- Orçamento de Fluxo de Caixa Projetado
- Orçamento Patrimonial Projetado
- Orçamento de Investimentos
- Orçamento de Capital

### Workshop

- Estudo de casos e Exercícios;
- Aplicação Intensiva de Conceitos.

## Corpo Docente

### Equipe Marpe

#### Prof. Dr. Marcos Peters (Coordenador Técnico)

Coordenador do Pós-Graduação em Administração; Contábil e Financeira da FAAP; Professor do Mestrado em Administração da UNIMONTE; Professor Titular de Finanças da Faculdade de Administração da FAAP; Professor Titular de Contabilidade Empresarial da Faculdade de Direito da FAAP; Professor de Controladoria Internacional no GV/PEC; Membro do Laboratório de Tecnologia de Informação da FIPECAFI; Membro do IBEF; Mestre e Doutor em Controladoria e Contabilidade pela FEA/USP; USGAAP Adviser; SARBANES OXLEY ACT expert; Ocupou cargos de direção em empresas, entre elas: ADP SYSTEMS, PARANAPANEMA, CETENCO, SHIZEN-SHISEIDO; Diretor executivo da MARPE Contabilidade e Consultoria Ltda.; Presidente do Conselho de Administração da ECCO Participações S.A.

### Coordenação de Treinamentos

Ana Mulazzani  
ana@marpet.com.br

## Informações

**Data:** 13 e 14/03/2006

♦ **Carga horária:** 12 horas

♦ **Investimento:** ..... – incluindo coffee break, almoço, estacionamento, material didático completo e certificado de participação.

:: Marpe Contabilidade e Consultoria Ltda ::  
Rua Cunha, 111 cj. 41 – Vila Clementino, São Paulo / SP  
(11) 5082-3338  
www.marpet.com.br :: atendimento@marpet.com.br

PARTICIPARAM DESTA TREINAMENTO PROFISSIONAIS DAS EMPRESAS:

NEC

GRUPO NOVAREDE  
INR

PLP  
BRASIL®

Cookson Electronics